

2030年までに、日本ではクラウド主導経済が現実となり、中堅中小企業 (MSME) が大きな社会的価値を創出

主な社会的セクター「において、次のような恩恵がもたらされることに

医療、教育、農業分野のクラウド主導のMSME により、年間総額1兆9,000億円相当の 生産性向上効果を創出

現在レベルから約17%増加





日本において520万人が医療、教育、農業分野 のクラウド主導のMSMEで就労

MSMEのサービスにより、クラウドを活用した オンライン医療相談を6,000万件サポート





クラウド主導のMSMEを介して、 400万人の学生がオンライン授業を受講

3軒に1軒の農業従事者が、MSMEのサポートによるクラウド主導の精密農業技術を利用



MSMEは、Micro, Small and Medium Enterpriseの略で、中堅中小企業を表します。
i. 今回のレポートおいて、対象となる「主な社会的セクター」とは、医療、教育、農業を指します。

概要

中堅中小企業(MSME、従業員数 $1\sim250$ 人の企業やスタートアップ) は経済活動の主な担い手となっています。日本では、全企業の 99% 以上、民間の労働力の 69%、そして国内総生産(GDP)の約 50% を MSME が占めています 2,3 。 MSME は日本経済におけるイノベーションとディスラプション(創造的破壊)を生み出す源泉であり、新旧の技術を駆使して、現在の国内経済のギャップを埋め、新しい製品やサービスを世に送り出しています。

ユーザーは、インターネットやプライベートネットワーク、クラウドテクノロジーを介して拡張性のある IT 製品やサービスをオンデマンドで調達できます。これにより、新しいビジネスモデルの創出や、コストの削減、起業家やスタートアップのための新たな機会の創出を支援することが可能になり、経済および社会的に大きな恩恵がもたらされています。経済協力開発機構(OECD)によると、現在、日本国内の企業の 68% が少なくとも基本的なクラウドテクノロジーを何らかの形で利用しています。しかし、人工知能(AI)や機械学習(ML)といった高度なテクノロジーの導入率は依然低いままであり、AI を利用している日本企業はわずか 4% に留まっています。クラウドテクノロジーにより、事業の効率的な立ち上げ、運営、拡張が可能になり、MSME ではとりわけ大きな影響を受けています。

MSMEによるクラウドテクノロジーの利用がさらに広がり、高度で成熟したものになると予想されます。今後テクノロジーがさらに進歩することで、MSMEは部門、職種、業界の枠を超えて、拡張性とコスト効率に優れた多種多様なテクノロジーソリューションにアクセスできるようになることでしょう。このような潜在的な未来の状態を、ここでは「クラウド主導経済」と呼ぶことにします。日本企業におけるクラウドの導入率が高いことを特徴とする未来を表します。このようなシナリオのもと、基礎レベルのクラウドテクノロジーを導入する企業は少なくとも全体の90%に達すると予測しています4.5。しかし、多くの企業にとって、これはクラウドテクノロジーの導入に向けたジャーニーのほんの始まりに過ぎません。基本用途にとどまらないクラウドテクノロジーの高度化は、今後の経済成長のけん引役となることでしょう。AI、ビッグデータアナリティクス、サーバーレスコンピューティングといった高度なクラウド機能を活用することで、MSMEはイノベーションの促進、業務の効率化、消費者体験のカスタマイズを世界規模で実行できるようになります。このような高度な利用によって、新たな収益機会が生まれ、斬新なビジネスモデルの創出が促進されます。また、グローバルの競争力が高まり、将来のデジタル経済全体を支える基盤が整うことになります。

2030 年までに、日本のクラウド主導経済は、MSME による斬新な新製品やソリューションの開発および、既存事業の増強を支援することで、さらに大きな社会的インパクトをもたらすようになると見込まれます。特定の社会的セクター(医療、教育、農業)などの業界への経済効果は年間総額 1 兆 9,000 億円相当に達すると見込まれます。また、2030 年までに、クラウド主導の MSME は、日本国内で 6,000 万件のオンライン医療、400 万人の学生のオンライン教育へのアクセス、3 軒に 1 軒の農業従事者の効率的で持続可能な農業の実践ができるようになると見込まれます。またクラウド主導の MSME は、経済をより持続可能な未来へと導くソシューションの開発や、金融包摂(ファイナンシャルインクルージョンの訳で、経済活動に必要な金融サービスをすべての人々が利用できるようにする取り組みのこと)と福祉の改善をサポートするための、「フィンテック」を通じたデジタル金融ソリューションの設計にも深く関わっています。

これらの効果はきわめて大きなものですが、クラウド主導経済によるメリットを現実のものにするには行動が求められます。この可能性を解き放つには、日本企業と政府が協力して、クラウド利用のさ

¹同じような規模の企業を指す一般的な用語に「中堅中小企業(SMB)」がありますが、「MSME」は零細企業やスタートアップが含まれることをより明確に示すものです。経済協力開発機構(\underline{OECD})と国連(\underline{UN})の両方が、「MSME」という用語を用いています。

² OECD (2022), Financing SMEs and Entrepreneurs 2022: An OECD Scoreboard.

³ OECD (2023) value added by firm size

⁴ Gartner (2022), The future of cloud computing in 2027: From technology to business innovation.

⁵ Gartner (2021), Gartner says cloud will be the centerpiece of new digital experience.

らなる普及と成熟を促進する必要があります。以下の方法により、企業はこれを達成することが可能 です。

- 事業規模を拡大し、世界的なインパクトを発揮するために、クラウドテクノロジーをどう役立て ればいいかを把握する
- クラウドテクノロジーを戦略に組み込むために投資する
- クラウドテクノロジーを活用するための移行計画を立て、従業員を教育・啓発する

クラウド主導経済の実現に向けて、日本政府は以下のような方法で企業を支援することができます。

- あらゆるレベルにおいてクラウドテクノロジーの教育・啓発を優先する
- イノベーションが妨げられることがないように、デジタルインフラストラクチャに投資する
- 政府のあらゆるレベルと機関においてクラウド導入を推進することで、模範を示す

1 クラウド主導経済

クラウドテクノロジーは、多くの企業の事業活動に変化をもたらしています。特に従業員数 $1 \sim 250$ 人規模の中堅中小企業 (MSME) 6 では、事業の迅速な拡張、コストの削減、グローバル市場への参入、さらに、以前は手の届かなかったさまざまな技術資源へのアクセスが可能になり、大きな変化が起きています。

1.1 クラウドテクノロジーが主導するデジタルエコノミー

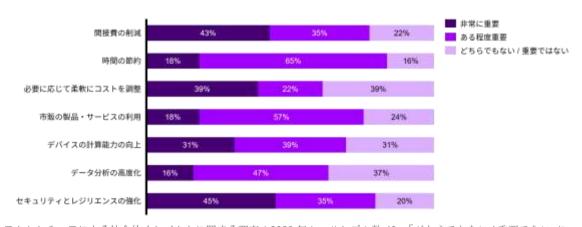
クラウドテクノロジーとは、オンデマンドのIT製品やサービスをインターネットやプライベートネットワーク経由で提供することを指します。これには、クラウドサービスプロバイダーが所有・運用する集中型サーバーでのデジタル資源の保管が含まれており、各企業が物理的なハードウェアを調達・維持する必要がありません。テクノロジーをアウトソーシングすることで、以下のことが可能になり、ビジネスライフサイクルの初期段階においてMSMEをサポートするための柔軟性が高まります。

- 経費削減と市場投入までの時間短縮
- ビジネスニーズに応じてスケールアップ/ダウンする能力が向上
- 専門的なテクノロジーソリューションの提供
- 一般的なデバイスの計算能力が向上
- セキュリティとレジリエンス (回復性) の強化8

本レポートのために、クラウド主導の MSME を対象にアクセンチュアが実施した社会的インパクト に関する調査によると、MSME に特に大きなインパクトを与えているクラウドテクノロジーの特徴 は、時間の節約、セキュリティとレジリエンス(回復性)の強化、間接費の削減となっています(図 1 参照)。

図1:クラウドテクノロジーにより日本の MSME にもたらされる最も重要な効果とは

日本のクラウド主導のMSMEを対象とした調査で、ある一定の効果を得るうえでクラウドが「ある程度重要である」 もしくは「非常に重要である」と回答した企業の割合(企業界の平均)



出典: アクセンチュアによる社会的インパクトに関する調査 (2023 年) 、サンプル数 49。「どちらでもない / 重要でない」には、「どちらでもない」、「さほど重要でない」、「まったく重要でない」という回答が含まれます。

クラウドテクノロジーの潜在的な用途数は、単純なリモートデータストレージのそれをはるかに上回っており、クラウドによりリソースの共有が促進されることで、個人と企業のテクノロジーとの関わり方が大きく変わってきています。ほとんどのアプリケーション、プラットフォーム、スマート製品には、クラウドテクノロジーを活用した何らかの機能が備わっています(図2参照)。オンデマン

⁶ 本レポートでは、OECD (<u>2023年</u>) の定める MSME の定義を引用しており、従業員数 1~250 人の企業がこれに該当します。

⁷ AWS (2023), What is cloud computing?

⁸ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査 (2023 年)、サンプル数 562

ドでこれらの機能にアクセスできることで、MSME で起業、運営、拡張をより効率的かつ効果的に行えるようになります。

図2: MSME 向けのエンドツーエンドのクラウド用途

ビジネス・管理の主要機能

会計、トレーニング、人事の ソフトウェアなど市販の ビジネス・管理ソリューション

計算能力、先端技術、アブリ開発

MSME(特に、クラウドネイティ ブのスタートアップ)は、クラウ ドを利用して高度なシステムに アクセスし、最新の製品や ソリューションを導入

オフィスツール、通信、 コラボレーション

電子メールや文書作成、 通信ソフト、ファイルストレージ といった基本業務機能



マーケティング、ウェブサイト、ソーシャルメディア

ブランド認知度とリーチを拡大す るための、使いやすいデザイン ツールとデジタルマーケティング ソリューション データアナリティクスとビジネス インテリジェンス

クラウド上に保存された良質かつ 大量のデータを利用した、データ アナリティクスと視覚化の プログラム カスタマーサポートとカスタマー エクスペリエンス

顧客対応ポータル、オンライン チェックアウト、決済システム

出典: Accenture

1.2 クラウド主導経済の実現により、社会的にも経済的にも大きな可能性が開かれることに

テクノロジーが進歩を続け、クラウドサービスのコストが低下するなか、企業は新しい製品やソリューションを創出し、既存業務を強化するためのさまざまな方法を見出しており、デジタルディスラプションと生産性向上が経済をけん引することになると見込まれます。このような潜在的な未来を、ここでは「クラウド主導経済」と総称します。クラウドテクノロジー業界の予測に基づき、本レポートでは、クラウド主導経済においてクラウドを導入する企業は少なくとも全体の 90% に達すると予測しています。クラウドテクノロジーの用途の成熟に伴い、クラウド主導経済では、多くのデジタルアプリケーションやデジタルサービスがクラウドベースに変わり、インターネットの速度と接続性が向上し、データストレージとデータ処理がクラウドに対応するだけでなく、リモートワークも増加すると見込まれます(図 3 参照)。

図3:クラウド主導経済の特徴









出典: Accenture

ウェアを利用しています。

1.2.1 クラウドの導入状況

本レポートにおける「クラウドテクノロジー導入率」の定義は OECD のものと同一であり、すべての成熟度において、全企業に占めるクラウドサービス⁹を導入済みの企業の割合を指すものです¹⁰。しかし、クラウドテクノロジーには一連のビジネス機能におけるさまざまな用途があることから、図 4 に示すように、成熟度や複雑性からクラウドテクノロジーの利用を考えることが可能です。成熟度は、以下の 3 段階に分けられます。

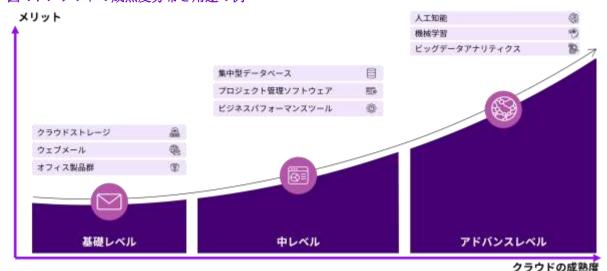
- **基礎レベルの導入**:日常的なタスクをこなすための使いやすいソリューション。これらのソリューションは通常、専門的な技術知識がなくても操作でき、主に一般的なデジタルアクティビティを簡素化・強化することに役立ちます。シンプルなクラウドベースのストレージソリューションや、ウェブベースの電子メールサービス、コラボレーション型のオフィス製品などが相当します。
- **中レベルの導入**:より専門的なニーズに対応するアプリケーションやプラットフォームは、直感的なインターフェイスを備えた市販品が引き続き大部分を占めています。これらのツールには、顧客関係管理(CRM)、企業資源計画(ERP)、プロジェクト管理のツールや、開発者プラットフォーム、クラウドベースのデータベースなどが含まれます。
- **高度な導入**: 専門的なタスクのために作られた、専門性の高いクラウドアプリケーションや最先端のテクノロジーです。このカテゴリーには、機械学習と AI、ビッグデータアナリティクスツール、モノのインターネット(IoT)、サーバーレスコンピューティング、コンテナ管理システム、およびセキュリティとコンプライアンスのための高度なツールなどが含まれます。

グローバル経済のデジタル化が進むなか、MSME がクラウドの成熟度を高めることがますます求められるようになっています。クラウドソリューションの拡張性を活かせずにいる MSME は、IT の固定費を抑えつつ効果的に競争できなくなる可能性があるだけでなく、高度なデータ分析ツールや、デジタル資産の確実な保護、効率的な国際規制コンプライアンス、高度なテクノロジーアプリケーション(人工知能など。セクション 1.2.2 を参照)を手にする機会を逃してしまう可能性もあります。MSME が活性化するクラウド主導経済において競争力を維持するためには、多くの場合、導入の高度化を図り、独自のニーズに合わせてクラウドテクノロジーを調整する必要があります。

 $^{^9}$ この定義におけるクラウドコンピューティングには、サーバー、ストレージ、ネットワーク構成要素、ソフトウェアアプリケーションにアクセスするためにインターネットまたはプライベートネットワーク上で提供される情報通信技術(ICT)サービスが含まれます。

¹⁰ OECD (2023), OECD Going Digital Toolkit

図4:クラウドの成熟度分布と用途の例



注:上記用途は、成熟度ごとのクラウドの使用例であり、すべてが網羅されているわけではありません。 出典:Accenture

1.2.2 クラウドの高度な利用により、革新的な新興技術の可能性が開かれることに

高度なクラウド導入を受け入れることで、企業は各種の革新的な先端技術の中から独自のビジネスニーズに合ったものを選択し、競争力を確保することができます。クラウドにより、クラウドと連動した社会的・経済的インパクトを生み出すさまざまなツールや、ビジネスモデル、テクノロジーが広く普及し、実現可能性が高まってきています。クラウドの高度な用途には、以下のようなものがあります。

- 人工知能(AI、生成系 AI を含む)
- 機械学習(ML)
- モノのインターネット(IoT)
- 量子コンピューティング
- エッジコンピューティング

これらの例は、クラウドを通して多くのユーザーが利用できるようになった先進技術の増加を示しています(クラウド対応の各技術の詳細については、グローバルレポートの付録 D を参照してください)11。これらのテクノロジーの中でも、生成系 AI は特に急速かつ劇的な成長を遂げており、今後 10 年で年平均 27% のペースで成長すると見込まれています12。生成系 AI が広く一般に受け入れられるようになったのはごく最近のことですが、すでにさまざまな業界で同技術によってビジネスプロセスのディスラプション(創造的破壊)と強化が進み、イノベーションが加速し、スピードと創造性が高まっています。文章作成やコード記述から、画像生成にいたるまで、さまざまなタスクをサポートするコンテンツを作成するために、すでに多くの企業と従業員が生成系 AI を試しています13。日本の複数の業界の MSME の 88% が、2030 年に社会的インパクトを持つ上で最も重要になると思われるテクノロジーとして、AI(生成系 AI と自然言語処理(NLP)を含む)と ML を挙げています(図 5 参照) 14,15 。クラウド主導の MSME は、生成系 AI をさまざまな用途で利用することができます。たとえば、医療従事者が患者データや検査結果を分析して、意思決定に必要な情報を得たり、

¹¹ Damian Mazurek, (<u>2023</u>), Leveraging Cloud-based Al/ML Services to elevate your business.

¹² Precedence Research (2023), Generative Al Market size to hit USD 118 Bn by 2032

¹³ AWS (2023), Generative AI on AWS.

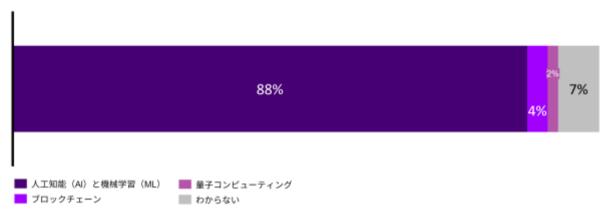
 $^{^{14}}$ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査(2023年)、サンプル数 49。日本の MSME の 88%というのは、2030 年に社会的インパクトを持つ上で最も重要になると思われるテクノロジーとして AI と ML を挙げた世界の MSME(サンプル数 562)の 78%に相当します。

¹⁵ 医療、教育、農業、金融、持続可能性の分野で事業を行う MSME から調査の回答を得ました。

教育分野で個別の学習プランをサポートするために、練習問題やコンテンツを作成して、すぐにフィードバックを行うといったことが考えられます。

図 5:2030 年に最も重大な社会的インパクトを与えることになるクラウドベースのテクノロジーとは

日本の複数の業界において、2030年にクラウドベースのテクノロジーが社会的インパクトを持つ上で最も重要になると考える クラウド主導のMSMEの平均割合



出典: アクセンチュアによる社会的インパクトに関する調査 (2023年)、サンプル数 49。「人工知能 (AI) と機械学習 (ML)」には、生成系 AI と自然言語処理 (NLP) が含まれます。

1.2.3 生産性の高いクラウド主導経済は経済・社会の両面で利益をもたらす

企業が拡大・成長する機会は経済活動に明白なインパクトを与える一方で(第2章を参照)、多くの場合、社会的にもプラスのインパクトをもたらします。最も差し迫ったグローバルな社会問題に対処するための、デジタル主導のイノベーションの新たな波を支えるさまざまな新技術が、クラウドによって現実のものとなっています。さまざまな業界において、クラウドテクノロジーは経済的利益だけでなく、社会的にもプラスとなる利益を生み出すテクノロジーソリューションを生産し、商品化するための新たな方法を MSME にもたらします。以下にはクラウドテクノロジーのインパクトを受けるすべての業界が網羅されているわけではないものの、特に以下の業界に大きなインパクトが及ぶことになると推測されます。

- 医療
- 教育
- 農業
- 金融
- 持続可能性と災害対応¹⁶

クラウドテクノロジーのインパクトを受ける業界はほかにもありますが、これらの業界が抱える問題は特に複雑化してきており、クラウドテクノロジーによりもたらされる恩恵を受け入れ、活用しないままでは、社会の公平性が損なわれることになりかねません。またこれらの業界は、国連の持続可能な開発目標(SDGs)とも直接的なつながりがあり、特に「すべての人に健康と福祉を」(目標 3)、「質の高い教育をみんなに」(目標 4)、「産業と技術革新の基盤をつくろう」「人や国の不平等をなくそう」(目標 9 と 10) という重要な目標と密接に関わっています17。図 6 では、クラウドテクノロジーがデジタルトランスフォーメーションを通じて、これらの業界とアクセスする個人を支えている様子を分かりやすく紹介しています。

¹⁶ 社会的インパクトに関するケーススタディを調べたところ、ほとんどがこれらの業界の1つ以上に該当したことから、本レポートではこれらに焦点を絞ることにしました。これらの分類は、国際標準産業分類(<u>ISIC</u>)のものをそのまま使用しているため、経済モデリングデータとの照合の面でもメリットがあります。

¹⁷ 国連 (<u>2023 年</u>)、持続可能な開発目標

図 6: クラウド主導の MSME が個人に与えるインパクトとは



彼女はヒマリです。

ヒマリは仕事の前に病院の予約を入れています。遠隔医療に

よって、今ではパーチャルで診察を受けることができます。 主治医が、ヒマリのオンラインカルテに安全にアクセスし、

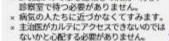
医療情報をアップロードすることも可能です。

ヒマリは、パートタイムの仕事と大学での勉強を両立させています。MSMEの提供するクラウドソリューションを 活用することで、快適で生産的な日常を過ごしています。

遠隔医療サービス

8:00 am

メリット × 2時間かけて車を運転して病院へ行き、





教育へのアクセス

3:00 pm

仕事から帰ると、ヒマリはオンラインのチュータリングクラス にログインします。講師は米国に拠点を置いていますが、 ヒマリと世界中に暮らす10人のクラスメイトは、予備教材に アクセスして、さまざまなバックグラウンドを持つ人々と コラボレーションできるようになっています。

メリット

- 大学に行くために仕事を早返する必要 はありません。
- 大学で決められた講義や指導の時間に 制約されることがありません。

@careMonitor 例

Studos vocareun Q Tueetor

6:30 pm

寝る前にヒマリは、新しい金融アプリで1週間の支出データを 確認します。このアプリは、クラウドを利用してヒマリの支出 パターンを安全に分類・保存し、コストカットのための新しい 方法を見つけ出します。今週、ヒマリは使っていないサブスク リプションを解約して、35ドル節約することができました!



メリット

- 収支を合わせるのに時間を取られずに すみます.
- 1週間分の買い物予算をオーバーするの ではと気を揉まなくてもすみます。 × 基本的な支払いのために現金を持ち歩
- く必要がありません。



注:例は、AWS のケーススタディからクラウドソリューションを利用している MSME やスタートアップを抜き出したもので す。

出典:AWS18

¹⁸ AWS (<u>2023</u>), Customer Success Stories.

2 主な社会的セクターにおいて 1 兆 9,000 億 円相当の生産性向上効果を創出

中堅中小企業(MSME)は日本の経済活動の主な担い手であり、全企業の 99% 以上、民間の労働力の 69%、GDP の約 50% を占めています $1^{9,20}$ 。クラウドテクノロジーは、MSME の起業と拡大を支援しており(第 1 章参照)、総合的な経済パフォーマンスを見ればそのインパクトの大きさがよく分かります。導入と経済活動の関係についてまとめた最新データの分析をもとに、新たな経済モデルを利用して、クラウドの導入と成熟がさらに進むことによる経済総生産へのインパクトを推測しました。第 3 章では、さらに細かな分析を行い、このインパクトがどの程度、今回レポートで対象とした主な社会的セクター(医療、農業、教育)に起因しているのかを評価しています。

ボックス1:クラウド主導経済の潜在経済力のモデリング

本調査では、OECDのデータを用いて、クラウド導入率とGDPの関係(資本と労働投入量の調整)を把握することで、クラウドが国レベルの経済生産性に与えるインパクトを推定しています。モデリング手法、データ、および出力の詳細については、グローバルレポートの付録Aを参照してください。

OECD の報告によると、現在 68% の企業が少なくとも基本的なクラウドテクノロジーを事業活動で利用しています (2014 年時は 39%) 21。全体的な導入率は高いものの、OECD によれば、高度な導入の割合ははるかに低く、AI を導入している日本企業は 4% に留まっています22。導入率は、業界や業種によって差があります。日本の場合、ゲームやエンターテインメントといったデジタル主導の新しい業界と、製造、公共部門、金融サービスといった業界に二分されており、後者では導入が遅れています23。しかし、コロナ禍がデジタルディスラプションを促す要因となりました。日本の大部分が長期のロックダウンに入り、システムのレジリエンス(回復性)が試されることとなったのです。実際、厚生労働省はコロナ禍の影響を受けた日本の組織に補助金を支給し、リモートワークへの移行を支援しました24。

しかし、生成系 AI などの技術の進歩に伴い、クラウドをベースとした新技術の種類が増えており、このこともまた、経済的・社会的に重要な可能性をもたらしています。引き続きクラウド主導経済の恩恵を受けるには、日本の産業界と政府が継続的に投資を行う必要があります。クラウドテクノロジーによる収益は、毎年約 15% のペースで増加しています。そのような中、クラウドへの投資は今後も増え続けると予測され、日本はクラウド主導経済の恩恵の享受が高く見込まれています²⁵。

¹⁹ OECD (2022), Financing SMEs and Entrepreneurs 2022: An OECD Scoreboard.

²⁰ OECD (2023) value added by firm size

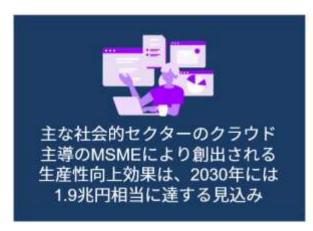
²¹ Accenture による OECD データの分析。詳しい調査方法についてはグローバルレポートを参照してください。

²² OECD (2023)

²³ Boston Consulting Group (<u>2019</u>)

²⁴ Deloitte (<u>2022</u>)

²⁵ Statista (2023)





2030 年には、クラウド主導経済が日本の社会的セクターにもたらす生産性向上効果は、きわめて大きなものになると見込まれます。クラウド主導経済への移行を成功させることで、2030 年には日本国内の医療、教育、農業分野の MSME で、年間総額 1 兆 9,000 億円相当の生産性向上効果が創出される可能性があります(現在の 1 兆 6,000 億円から 17% 増加) 26 。このようなクラウド導入シナリオのもと、これらの業界のクラウド主導の MSME で 520 万人が雇用されることになると推定されます。これは、日本の総雇用数の 7% に相当する数値です。この数値は、日本経済のほぼすべてのデジタルテクノロジー、職業において、クラウドテクノロジーが使用されていることを反映したものとなっています。クラウド主導経済のもと、日本国内でクラウド主導の MSME により生み出される社会的インパクトは、現在と比べて 17% 増加することになると予想されます。

²⁶ グローバルレポートの付録 A で示す方法論

3 クラウド主導経済による社会的インパクト とは

クラウドを利用する中堅中小企業(MSME)は、日本国内で大きな社会的インパクトを創出することになると考えられます。ここでの「社会的インパクト」とは、医療、教育、農業などの分野でクラウドテクノロジーを利用することで、結果的にプラスの変化や改善が促進されることを意味します。クラウドコンピューティングの利用により、これらの分野におけるサービスの効率性、価格の手頃さ、アクセスのしやすさが向上することで、遠隔医療、オンライン教育、精密農業、金融のアクセスと自律性、持続可能なテクノロジーといったさまざまな進歩が促進されます²⁷。これらのソリューションは、社会の福祉と発展の強化につながるものです。

3.1 イノベーションを促進し、医療と生命科学へのアクセスを 向上

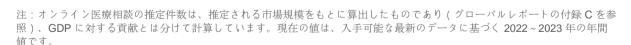
日本は人口の 30% が 65 歳以上と、諸外国と比べて相対的に高齢化が進んでいます^{28,29}。高齢化に合わせて医療制度を調整する必要があることに加え、人口の約 8% が都市部ではない地域に暮らしていることが、医療へのアクセスを妨げるさらなる障壁となっています³⁰。MSME がクラウドテクノロジーを利用することで、医療へのアクセスが容易になるだけでなく、医療提供を効率化し、治療に関する意思決定をサポートでき、医療へのアクセスを妨げる物流面や移動面での障壁の解消が促進されます。クラウドテクノロジーを使ったオンライン相談や健康指標のモニタリングにより、十分なサービスを受けられずにいる全ての地域社会が、医療に容易にアクセスできるようになります。日本でクラウド主導経済が実現すれば、医療分野の MSME は 2030 年には年間 1 兆 2,000 億円相当の生産性向上効果を創出すると見込まれます。2030 年には、クラウド主導の MSME は年間 6,000 万件のオンライン医療相談をサポートできるようになると予想されます³¹。

2030年までにクラウド主導経済においてMSMEが医療に与えるインパクトとは



医療分野のクラウド主導のMSMEにより、 年間**1兆2,000億円**相当の生産性向上効果を 創出

クラウド主導のMSMEで**6,000万件**の オンライン医療相談をサポート



クラウドテクノロジーは管理業務を合理化し、医療従事者の効率を上げるうえでも重要な役割を果たします。医療従事者はクラウドテクノロジーを利用して、患者の健康管理について情報に基づいた意思決定を行うことができます。これによって、医療従事者間での連携と患者情報の共有が容易になるだけでなく、大量のデータから洞察を得て、患者に合ったオーダーメイドの治療を行うことができま

²⁷ グローバルレポートの付録 B および C で示す方法論。

²⁸ World Bank (2022), Population ages 65 and above.

²⁹ WHO (2022), Ageing and health.

³⁰ World Bank (2022), Rural population.

³¹ オンライン健康相談は、電話やクラウド主導の大企業によるサポートでも成立します。

す。クラウドベースのテクノロジー、特に生成系 AI は、医療の提供から管理機能まで、あらゆる面で医療業界を変革する大きな可能性を秘めています。生成系 AI はまだ出現したばかりの新興技術ですが、MSME はこれを利用して臨床的判断をサポートすることで、医療の専門家がデータをより正確に分析できるよう支援すると同時に、研究開発の効率を高めることができます^{32。}

3.2 パーソナライズされた魅力ある教育へのアクセスを強化

日本は教育水準が高く、25~34歳の65%が高等教育を受けています³³。しかし、正規の教育機関以外の成人向けのトレーニングや学びの機会を利用している人は、諸外国に比べて相対的に少なくなっています³⁴。遠隔地コミュニティや、時間に余裕のない成人など、スキルの向上や多様化を望む幅広い対象者に向けて、クラウドテクノロジーを使って新たな学習の機会を提供することで、教育をより公平かつアクセスしやすいものにすることが可能になります。クラウド主導経済のもと、2030年には、教育分野のMSMEにより年間5,000億円相当の生産性向上効果が創出されるようになると見込まれています。クラウド主導のMSMEが教育業界を支援することで、2030年までに日本の400万人の学生と2,000万人の成人がオンライン学習を受けられるようになると予想されます。

2030年までにクラウド主導経済においてMSMEが教育に与えるインパクトとは



教育分野のクラウド主導のMSMEにより、 年間**5,000億円相当**の生産性向上効果を創出

小学生から高校生まで、400万人の学生がクラウド 主導のMSMEを介してオンライン教育を利用





2,000万人の成人が、クラウド主導のMSMEを介してオンライン学習を受講(現在の700万人から185%増加)

注:クラウドベースの学習機会を利用する学生と成人の推定人数は、推定される市場規模をもとに算出したものであり(グローバルレポートの付録 C を参照)、GDP に対する貢献とは分けて計算しています。現在の値は、入手可能な最新のデータに基づく $2022 \sim 2023$ 年の年間値です。

クラウドテクノロジーによりコンテンツのやり取りや共有が簡単に行えることから、学生と成人はよりコラボレーションしやすい環境で学習できるようになります。クラウドテクノロジーは教育者の管理業務を軽減したり、高度な分析を授業に取り入れ、学習をパーソナライズすることにも役立ちます。 atama plus はクラウドと AI を利用して生徒にパーソナライズされたオンライン教育を提供する日本の MSME です(ケーススタディを参照)。AI、特に生成系 AI は、教育者が一人ひとりの生徒のニーズに合わせてパーソナライズした学習プランを提供する際に、特に効果を発揮する可能性があります35,36。

³² WE Forum (2023), How will generative AI impact healthcare?

³³ OECD (2022), Education at a Glance 2022: OECD Indicators.

³⁴ OECD (<u>2021</u>), Creating Responsive Adult Learning Opportunities in Japan.

³⁵ World Economic Forum (2023), Can Al improve education? Here are 4 potential use cases.

³⁶ Stanford University, (2023) Al Will Transform Teaching and Learning. Let's Get it Right.

AI アルゴリズムを利用して、日本全国の児童生徒にパーソナライズされた AI教材をクラウドで提供

atama+



業界: 教育



規模: 中規模 (従業員数 250 人未満)



地域: 日本

atama plus株式会社(以下、atama plus)は、 "学習を一人ひとり最適化し、「基礎学力」 を最短で身につけ、そのぶん増える時間で、 「社会でいきる力」を伸ばすこと"を目指し て2017年に設立された、日本に拠点を置く エドテック(EdTech)企業です。

生活のさまざまな場面でテクノロジーが活用されていますが、教育現場では、いまだに紙の教材を利用した複数(児童生徒)対したとりに対してすることが難しく、力な学習があると、投票では児童生徒一人ひとりに、最適ないと共に、投票をしたいけない、あるとに、対していいは、もっと、は、もっと、は、もっとに、はないは、もっとに、はないは、もっとが行った調査によると、中学生の78%が前の学年に習った単元でつまるになることがわかっています。

現在atama plusは、全国 47都道府県の3,500 教室以上の学習塾や予備校に、小中高校生 向けのAI教材を提供しています。さらにオ ンライン学習塾もあり、遠隔地に暮らす児 童生徒であっても、大都市と同じような教 育サービスを受けることが可能になってい ます。

atama plusのクラウドベースのAI教材は、 児童生徒の学習方法を変えます。AIアルゴ リズムにより、児童生徒の理解度を分析し て、何が苦手なのかを見極め、パーソナラ イズ(個別化)されたカリキュラムを作成 し、科目をマスターするのに最も効率的な 学習プランを提供します。

atama plus株式会社 技術責任者 塚本 純一氏



atama plusのAI教材を提供するにあた り、クラウドは中心的な役割を果たし ています。コンピューティングリソー スやデータベースなどを活用し、AIア ルゴリズムを動かしており、5億解答以 上の学習データをもとに、児童生徒の 理解度を分析し、その児童生徒に合っ たカリキュラムを作成することで、根 本的な理解が不足している学習単元を 集中的に学べるようにしています。 atama plusによると、中学生の数学に おいて、AI教材を利用したグループと 利用しないグループを比べたところ、 利用したグループの平均上昇得点が利 用しないグループに対して9点上回った という調査結果もあります。

コロナ禍で、学習塾や予備校での対面 式での授業が不安視された際は、オン ライン授業へのニーズが一気に高まり、 2020年度の利用生徒数が前年度の5倍 に増加、教室数は2倍以上に増加しまし た。急激なアクセス増に対してAI教材 を提供できたのは、柔軟にスケールで きるクラウドの拡張性に依るところが 大きいとatama plusは考えています。

出典: Accenture consultations、Atama+(2023)、Atama +(2023)

3.3 よりスマートで持続可能な農法の開発

日本は農業に利用可能な土地がわずか 12% しかなく、農場規模も世界的に見て相対的に小さいにもかかわらず、2010 年から 2019 年にかけて、世界平均を上回るペースで農業生産性が向上しています³7。日本の農業では、よりスマートで持続可能な農法をサポートするために、MSME のクラウドサービスが利用されています。これらのテクノロジーは、農作物、家畜の健康状態、資源消費に関する質の高いデータをリアルタイムで提供する高度なモニタリングデバイスを採用することで、農業の意思決定を支援します(このような手法は「精密農業」と呼ばれています)³8。データやサプライチェーンツールの使用を支援するだけにとどまらず、クラウドテクノロジーは車両や機器の自動化を可能にすることで、農業の効率化にも貢献しています。クラウド主導経済のもと、2030 年までに、農業分野の MSME によって年間 1,000 億円相当の生産性向上効果が創出されると予想されます。2030 年には、日本国内の 3 軒に 1 軒の農業従事者で、クラウド主導の MSME によりサポートされる精密農業技術が使われるようになると見込まれます。

2030年までにクラウド主導経済においてMSMEが農業に与えるインパクトとは



農業分野のクラウド主導のMSMEにより、 年間**1,000億円相当**の生産性向上効果を創出

クラウド主導のMSMEのサポートのもと、精密農業を行う農業従事者は8軒に1軒から、**3軒に1軒に**(130%増)



注:精密農業を行う農業従事者の推定件数は、推定される市場規模をもとに算出したものであり(グローバルレポートの付録 C を参照)、GDP に対する貢献とは分けて計算しています。現在の値は、入手可能な最新のデータに基づく $2022 \sim 2023$ 年の年間値です。

3.4 金融アクセスと福祉の改善

金融分野のデジタルトランスフォーメーションに伴い、ディスラプション(創造的破壊)の波、競争が激化し、顧客に細かく配慮した新しい商品やサービスが生み出されています³⁹。スマートデバイスの速やかな普及とあわせて、デジタルファイナンスの選択肢を広げる上で鍵となるのが、金融情報をすばやく安全に転送し、情報へのアクセスを向上させるクラウドテクノロジーの存在です⁴⁰。このような背景から、金融業界のクラウドネイティブの MSME (「フィンテック」と呼ばれています)は、世界で最も成長著しい市場の1つとなっており、その市場規模は2022年の18兆円から、2030年には全世界で77兆円と、実に400%以上拡大すると見られています⁴¹。

フィンテックアプリの登場は、金融サービス企業の増加を招いただけでなく、利便性とアクセスの向上、金融に関する自主的な決断、情報へのアクセス向上、およびセキュリティフレームワークの強化にもつながっています。アクセンチュアの社会的インパクトに関する調査によると、2030年には、世界の4人に1人がクラウド主導のMSMEのサポートのもと、金融サービスを利用するようになると見込まれます42。全世界で、金融関連のクラウド主導のMSMEの15%が、予算に制約のある顧客

³⁷ OECD (<u>2022</u>), Agricultural Policy Monitoring and Evaluation 2022: Reforming Agricultural Policies for Climate Change Mitigation.

³⁸ FAO (2022), Leveraging automation and digitalization for precision agriculture: Evidence from the case studies.

³⁹ OECD (<u>2020</u>), "Digital disruption in banking and its impact on competition".

⁴⁰ 同 ト

⁴¹ Vantage market research (2023)

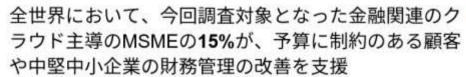
 $^{^{42}}$ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査(2023 年)、サンプル数 188。

や中堅の財務管理の改善を支援することになると予想されます^{43,44}。AIを使用して顧客個人の金融管理の自動化を進めることで、クラウド主導経済において、個人金融の健全性をさらに高めることが可能になります⁴⁵。AIは出現したばかりの新しい技術ですが、非常に大きな可能性を秘めています。AIを統合して、手数料や金融商品のモニタリングやスクリーニングを実行できるようにすることで、金融の健全性を高めることが可能です⁴⁶。

2030年までにクラウド主導経済においてMSMEが金融に与えるインパクトとは



全世界で**4人に1人**が、クラウド主導のMSME のサポートのもと金融サービスを利用





出典: アクセンチュアによる社会的インパクトに関する調査 (2023 年)、サンプル数 188。世界 12 か国における調査の結果に基づいています。

すでに多くの MSME が、さまざまな用途で消費者がより良い成果をあげられるように、AI や ML などのクラウドベースのテクノロジーを採用したり、使用を検討しており、多くの国でそう遠からず、クラウド主導の金融サービスセクターが確立されると予想されます⁴⁷。金融サービス分野でグローバルに事業を展開する MSME を対象にしたサンプル調査により、これらの MSME が最も積極的に取り組んでいるのは、デジタルバンキングや予算管理・財務管理のツールの提供であることが明らかになっています^{48,49}。これらの MSME による主な社会的効果には、より手頃なサービス価格、金融のリテラシーと教育の改善、不正の発見などが挙げられます^{50,51}。

3.5 持続可能な未来をデザイン

持続可能な未来を支えるツールやテクノロジーの開発は、最も差し迫った世界的課題の 1 つであるだけでなく、非常に大きな経済効果の可能性をも秘めています。クラウド主導の MSME では、テクノロジーとデジタルトランスフォーメーションを利用することで、資源利用の効率化やよりスマートな廃棄物管理といったイノベーションを通じて、環境への影響を直接緩和することが可能です。アクセンチュアによる社会的インパクトに関する調査によると、2030 年には世界中の企業の 5 社に 1 社が、クラウド主導の MSME が提供するサービスを利用して、エネルギーや温室効果ガス排出量の監視・削減など、気候目標や持続可能性目標に直接取り組むようになると予想されます52。これらのサービスを利用しようとしているのは企業だけではありません。各種の持続可能な結果を生み出すために、世界中の都市や町が MSME が提供するクラウドベースのテクノロジーソリューションに注目しています53.54。全世界で、持続可能性目標を達成するためのサービスを提供するクラウド主導の

⁴³ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査 (2023年)、サンプル数 188。

⁴⁴ 現在この成果をサポートしているクラウド主導の MSME の数に基づいています。

⁴⁵ Crunchbase (<u>2023)</u> How the future of personal finance is self-driving money

⁴⁶ Crunchbase (2023) How the future of personal finance is self-driving money

⁴⁷ IMF (2021), Powering the Digital Economy: Opportunities and Risks of Artificial Intelligence in Finance.

 $[\]frac{48}{8}$ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査(2023年)、サンプル数 188。

⁴⁹ クラウド主導の MSME が現在提供しているサービスに基づいています。

⁵⁰アクセンチュアによる社会的インパクトの調査 (2023年)、サンプル数 188。

^{5&}lt;sup>1</sup>現在この成果をサポートしているクラウド主導のMSMEの数に基づいています。

⁵² アクセンチュアによる社会的インパクトの調査 (2023年)、サンプル数 66。

⁵³ IDC (2023), Smart Cities.

⁵⁴ IDC (2021), The Next Frontier: Al and Digital Twins in Smart Cities.

MSME の 15% が、交通の流れの最適化や廃棄物除去の効率化、および電力使用量の追跡や削減などを通して「スマートシティ」をサポートするようになると予測されています55,56,57,58。

2030年までにクラウド主導経済においてMSMEが持続可能性に与えるインパクトとは



全世界で、**5社に1社**の企業がクラウド主導のMSME によってサポートされる持続可能性サービスを利用

全世界において、今回調査対象となった持続可能性サービスを提供するクラウド主導のMSMEの**15**%がスマートシティをサポート

出典: アクセンチュアによる社会的インパクトに関する調査 (2023 年) 、サンプル数 66。世界 12 か国における調査の結果に基づいています。

世界の MSME を対象としたアクセンチュアによる社会的インパクトに関する調査によると、クラウドテクノロジーにより、これらの企業ではすでに、資源の管理・利用のスマート化、持続可能で再生可能なテクノロジーへのアクセス、カーボンフットプリントの追跡、持続可能性に関する情報の提供が可能になっています59。このような持続可能なソリューションを通して、世界中の MSME が、エネルギーや水の利用の効率化や、廃棄物管理の強化、空気の質の改善、再生可能エネルギーの利用可能性の向上といった、幅広い持続可能性目標の達成を支援しています60。

⁵⁵ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査 (2023年)、サンプル数 66。

⁵⁶ 現在この成果をサポートしているクラウド主導のMSMEの数に基づいています。

⁵⁷ AWS (2023), Building Smart Cities with AWS Cloud.

⁵⁸ OECD (2021), Measuring smart city performance in COVID-19 times: Lessons from Korea and OECD countries.

 $[\]frac{1}{59}$ アクセンチュアによる社会的インパクトの調査(2023 年)、サンプル数 66。

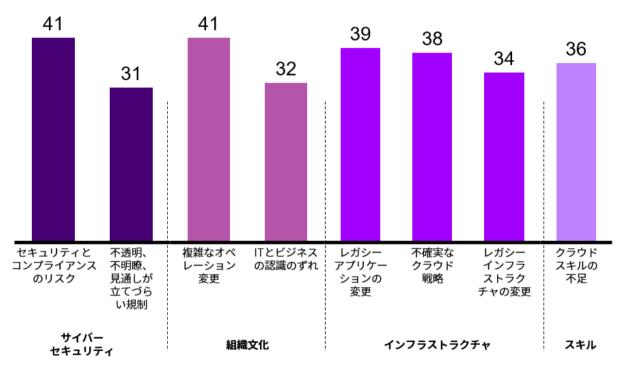
⁶⁰アクセンチュアによる社会的インパクトの調査 (2023年)、サンプル数 66。

4 クラウド主導経済の実現

日本国内でのクラウドの導入状況は企業によって大きく異なり、クラウド主導経済に向けた道筋は、高度化と全体的な導入レベルのさらなる促進が混在したものとなっています。しかし、導入が増える可能性があるにも関わらず、依然、障壁は残されたままです。アクセンチュアが世界のビジネスリーダーを対象に実施した調査によると、先進国と位置付けられる日本ですが、サイバーセキュリティ、消極的な組織文化、インフラストラクチャ(ソフトウェアやハードウェアなど)の不足や移行の難しさ、デジタルクラウドスキルに関連した障壁が引き続き存在し、導入が進んでいません(図7参照)。2030年までに日本でこれらの機会を切り拓くには、企業、幅広い業界関係者、地方自治体や政府が継続的に連携して、クラウドテクノロジーの導入を阻む障壁を取り除く必要があります。

図7: クラウドへの移行を阻む主な障壁とは

障壁のトップ3に挙げた回答者の割合



出典: Accenture (2023年)。2022年の調査回答、サンプル数800。

これらの複雑な課題に対処するために、中堅中小企業(MSME)は企業レベルで障壁を評価し、成功を収めるために必要なセキュリティ、IT リソース、組織文化、スキルを具体的に見極める必要があります。これにより、パフォーマンスの向上とコストの削減に向けて最適化・拡張された包括的なクラウドソリューションの開発に取り組みやすくなります。

4.1 クラウドの導入を阻む組織固有の障壁を取り除くための包括的戦略

さまざまな社内ポリシーと行動基準を採用し、すべてのビジネス機能における複雑なクラウドテクノロジーソリューションの統合をさらに進めることで、MSMEでは生産性向上効果を最大化することが可能になります(図8を参照)。

図8: クラウドの導入と成熟を加速させるために MSME が行うべきステップ



出典: Accenture

4.2 構造的な障壁に対処し、MSME のクラウド導入を奨励する 強力な政策支援

日本のクラウド導入率の高さは、政府があらゆるレベルで実施している強力な政策支援にある程度起因しています。これには、4.1 で取り上げた障壁を取り除くための各種の政策が含まれます。注目すべきこととして、日本は OECD 諸国の中で光ファイバーを使ったブロードバンド回線が最も普及している国の 1 つであり、2028 年までに光ファイバーの普及率を 99.9% にするという目標を掲げています 61。日本政府はまた、医療や金融サービスといった規制の厳しい分野に向けて、クラウドテクノロジーをプライバシー保護法に適合させるための明確なガイドラインを制定しました 62。これによりクラウドテクノロジーに対する信頼度が高まり、これらの分野における導入が進んでいます。しかし、620 MSME 向けのクラウドテクノロジーのトレーニングプログラムに関しては、さらなる支援の余地があります。その際、有効となるのが、トレーニングの認知度を高めることです 630 政策を継続的に改善し、クラウド活用の成熟化に向けてより多くの 620 MSME の動きを加速させるべく、クラウド導入の障壁をさらに減らすための最善な解決策を世界の事例から学びましょう(図 620 を参照)。

⁶¹ Japan Times (2022), Japan to bring fiber-optic networks to 99.9% of households by 2028

⁶² Delphix (<u>2020</u>), The Japan Act on the Protection of Personal Information Explained

⁶³ AlphaBeta (<u>2021</u>), Unlocking APAC's Digital Potential: Changing Digital Skills Needs and Policy Approaches

図9:日本のクラウド導入政策、および世界のベストプラクティス

76-80	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	The Contraction of the Contraction of	リティ イ ンフラストラクチャ リ フ	
政策 デジタルイン フラストラク チャへの投資	主な既存支援 日本のプロードバンド契約の84% を光ファイバーが占めていると想定されます。また、日本のデータセンターの数は世界で9番目に多く、2022年時点で約207のデータセンターが存在します。	今後の政策 特に地方や都市部で はない地域に重点を 置き、データセン ターと光ファイバー 回線への投資を経続 することで、させる。	海外の政策例 シンガポールでは、ブロードバンド回線の93%を光ファイバーが占めています。 タイでは、ブロードバンド回線の94%を光ファイバーが占めています。	取り除かれる障壁
クラウドスキ ルとトレーニ ングへの投資	日本政府は産業界や専門家と協力 して、企業ペのクラウドトレーニ ングの提供を増やすとともに、小 学校でのコンピュータープログラ ミングの必修化などの取り組みを 支援しています。	引き続き産業界と協力した。 特にMSMEを対象った、、は、特にMSのというでは、は、なりのでは、ないでは、ないのでは、ないのでは、ないのでは、ないのでは、ないのでは、ないのでは	オーストラリアの「国家クラウドコンピューティング 戦略(National Cloud Computing Strategy)」には 産業界や教育機関との連携 によりクラウドトレーニングを強化することが盛り込まれています。 「ラジルの「デジタルトランスフォーメーション戦略(E-Digital)」には 産業 界や教育機関との連携によりクラウドのトレーング や認定資格を提供することが盛り込まれています。	
データブライ パシー政策の 地域間の調整	2019年の個人情報保護法 (APPI) の改正により、日本は世界で初めてEU域内から十分性の 認定を受け、国境を越えたデータ の移動が可能になりました。	クラウドに対する信越 有はが特に回りを を を を を を を が が が が が の の る に が の る に の る に の る に の る に の る に の る た る な る な な な に た り の る た 、 だ 、 だ り た り と り と り と り と り し せ せ せ せ せ せ せ せ せ せ せ せ せ せ せ を き を き を	欧州連合 (EU) の「一般 データ保護規則 (GDPR)」 (2016年)により、EU全域 で明確性と一貫性が向上し、 EU域内のデータの移動が促 進されています。	
クラウド奨励 金の増強	日本では、クラウドサービスに投資する企業への補助金(2017年)や、リモートワークへの移行を支援する働き方改革推進補助金(2020年)など、いくつかの税制優遇措置や補助金が受けられるようになっています。これには、MSMEのクラウド関連費用を負担する支援も含まれます。	MSMEのクラウド移 行にかかるコストを 低減し、イノベー ションを促進するた めに、継続的な支援 を行う。	※国の優遇措置には、IT導力 控除やクラウド関連投資に 対する税額控除などが含ま れ、クラウドが完全に税控 除の対象となっています。	× × ×
クラウド ファースト 政策の強化	「2021年クラウド導入政策」の中で、日本政府は「クラウド・パイ・デフォルト原則」に準する形で、各省庁にITシステムの第一候補としてクラウドを検討するよう求めています。また日本は、複数の政府レベル間で共有されるで大クラウドの横築を進めており、2025年度末までにデータを移行することを目指しています。	バブリッククラウド ファーストの政策と、 クラウドによって成 り立つより複雑なテ クノロジーを政府機 能に統合する方法を 検討する。	英国の「クラウドファースト政策(Cloud-First-policy)」(2013年)は、政府全体のパブリッククラウドファーストの取り組みであり、各省庁のための明確なガイドラインと調達方針の概要が示されています。	× × ×

出典:OECD,⁶⁴ Statista,⁶⁵ Lim, S.,⁶⁶ Statista,⁶⁷ Deloitte,⁶⁸ AlphaBeta,⁶⁹ Australian Government,⁷⁰ Federal Government of Brazil,⁷¹ Coos, A.,⁷² GDPR EU.⁷³ Mcquire Sponsel,⁷⁴ UK Government⁷⁵

⁶⁴ OECD (2023), OECD broadband statistics update

⁶⁵ Statista (2022), Number of data centers worldwide in 2022, by country

⁶⁶ Lim, S.(2019), The city of the future: What will a full-fiber broadband city look like

⁶⁷ Statista (2021), Share of fiber optic internet connection in Thailand from the 3rd quarter of 2019 to the 2nd quarter of 2021

⁶⁸ Deloitte (2022), Growing on the cloud

⁶⁹ AlphaBeta (2021), Unlocking APAC's Digital Potential: Changing Digital Skills Needs and Policy Approaches

⁷⁰ オーストラリア政府 (2013), The National Cloud Computing Strategy

⁷¹ ブラジル連邦政府 (<u>2018</u>), Brazilian Digital Transformation Strategy

⁷² Coos, A.(<u>2022</u>), Data Protection in Japan: All You Need to Know about APPI

⁷³ GDPR EU (n.d.), What is GDPR, the EU's new data protection law

⁷⁴ Mcguire Sponsel (2020), Calculating cloud computing expenses

⁷⁵ 英国政府 (2022), Government Cloud First policy

免責事項

この文書は、一般的な情報提供のみを目的としています。本レポートの分析は、アマゾンウェブ サービスの委託を受け、Accenture が代理で実施したものです。本文書に記載されている見解や意見は、Accenture が専門とする事業分野、市場、テクノロジーについての知識と理解に基づいています。Accenture は、医療、法律、規制、監査、税務に関する助言を行うことはなく、また本文書は助言を意図したものでもありません。本文書に記載された情報は誠意を持って作成されていますが、適用される法律が許容する最大限の範囲において、Accenture は本資料に記載された情報の正確性と完全性、ならびにかかる情報に基づいてなされた行為・不作為について、一切責任を負うものではありません。本文書に記載された意見は、予告なく変更されることがあります。本文書では、他者が所有権を持つ第三者の名称、商標、著作権に言及している可能性があります。本文書に含まれる第三者の名称、商標、著作権は、それぞれの所有者に帰属します。

Accenture について

Accenture は、デジタル、クラウドおよびセキュリティ領域において卓越した能力で世界をリードするプロフェッショナルサービス企業です。40 を超える業界の比類のなき知見、経験と専門スキルを組み合わせ、ストラテジー&コンサルティング、インタラクティブ、テクノロジー、オペレーションズサービスを、世界最大の先端テクノロジーセンターとインテリジェントオペレーションセンターのネットワークを活用して提供しています。Accenture は 50 万 6,000 人の社員が、世界120 カ国以上のお客様に対してサービスを提供しています。Accenture は、変化がもたらす力を受け入れ、お客様、社員、株主、パートナー企業や社会へのさらなる価値を創出し、成功を分かち合っていきます。

詳細は <u>www.accenture.com</u>をご覧ください。



Copyright © 2023 Accenture All rights reserved.

Accenture およびそのロゴは Accenture の商標です。